

УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ 2016 ГОДА

№ 101 (1)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛОНКА

Алексеев О. Б.

Состояние университетского управления и задачи HRM 4

ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Как будет меняться управление университетами. Интервью главного редактора А. К. Ключева с экспертом Э. В. Галажинским..... 6

КАДРОВЫЕ СТРАТЕГИИ ВУЗОВ

Круглова С. В.

Адаптироваться, чтобы выжить 8

Андриенко А. В., Калачикова О. Н.

Разработка модели компетенций преподавателей вуза для задач управления персоналом 10

Бугров Д. В., Пономарева О. Я., Федорова А. Э.

Концептуальные вопросы развития кадрового потенциала университета 17

УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ

Крайчинская С. Б.

Управление талантами: трансфер из корпораций в университеты 30

Другова Е. А., Нужина Н. И., Коряковцева П. В.

Международный академический рекрутинг в ведущих российских университетах: текущее состояние и перспективы развития 32

Ракидин А. А., Тарадина Л. Д.

Привлечение к управлению университетами руководителей из бизнеса: возможности и риски 44

КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА УНИВЕРСИТЕТА

Кукушкин М. Е.

Технологии развития персонала и работы с корпоративной культурой: трансфер из бизнеса в университеты 51

Афанасьева Д. О., Гулиус Н. С., Кашпур В. В., Кузнецов А. Г., Петрова Г. И., Юрина Е. А.

Исследование трансформации корпоративной культуры университета (опыт национального исследовательского Томского государственного университета) 53

Шрайбер Н. Ю., Литвина С. А.

Организационная культура университета и инновационных компаний в восприятии студентов томских вузов 65

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА: ИССЛЕДОВАНИЯ И ПРАКТИКА

Резапова Д. Б.

Вовлеченность сотрудников в работу 73

Масалова Ю. А.

Исследование вовлеченности профессорско-преподавательского состава университета 76

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ СРЕДА И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Гузикова М. О., Неволлина А. Л.

Модель иноязычной среды университета: проектирование, внедрение и управление 83

Ковалева Т. М., Суханова Е. А., Зоткин А. О.

Инициативная среда университета как механизм управления персоналом в условиях трансформации 90

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ УНИВЕРСИТЕТА

Кальмай О. М., Юдина Е. С., Шерина О. А., Латышев А. С.

Кадровый резерв как фактор повышения конкурентоспособности современного университета 98

Кудашкина Л. А., Соколов Д. Н.

Стимулы к участию в программе кадрового резерва университета у работников с высоким потенциалом 109

№ 102 (2)

КОЛОНКА РЕДАКТОРА	4
ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ	
Как будет меняться управление университетами. Интервью главного редактора А. К. Ключева с ректором Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» Я. И. Кузьминовым и ректором Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина В. А. Кокшаровым	5
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ	
Каспржак А. Г., Калашников С. П. Конструирование образовательных программ прикладной магистратуры	14
Князев С. Т., Третьяков В. С., Неволлина А. Л. Образовательная политика вуза как инструмент модернизации образовательной деятельности	26
Сандлер Д. Г., Зорина А. Д. Интеграция многообразия на основе ценностей развития	35
Третьяков В. С., Ларионова В. А. Открытое образование как стратегическое направление развития университета	51
Ребрин О. И., Шолина И. И. Новые модели инженерного образования	61
СТРАТЕГИИ ИССЛЕДОВАНИЙ И ИННОВАЦИЙ	
Шульгин Д. Б., Кортон С. В., Терлыга Н. Г. Опыт формирования системы управления интеллектуальной собственностью в УрФУ	72
КАДРОВЫЕ СТРАТЕГИИ ВУЗА	
Ишмуратова Т. В. Практика работы с группой высокого профессионального потенциала университета: кейс Высшей школы экономики	84
ТОЧКИ РОСТА УНИВЕРСИТЕТА	
Ландо С. К., Тиморин В. А. Становление факультета мирового уровня	93
Лиштенан Ф. Д., Соболева Л. С., Запарий Ю. В. Международный гуманитарный журнал: опыт создания в Уральском федеральном университете	102
Яковлев С. М. На пути к международному признанию: кейс МИЭФ	110

№ 103 (3)

ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ	
Как будет меняться управление университетами. Интервью главного редактора А. К. Ключева с директором Центра экономики непрерывного образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Т. Л. Клячко	4
ВУЗЫ И РЕГИОН	
Беляков С. А., Краснова Г. А. Оценка вклада системы образования в социально-экономическое развитие региона: международные тенденции и российский опыт	8
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ВУЗА	
Стронгин Р. Г., Чупрунов Е. В. Управление развитием исследовательского университета. Проект ННГУ им. Н. И. Лобачевского	16
Пушных В. А. Геном университета	23
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	
Банникова Л. Н., Боронина Л. Н. Подготовка инженера для инноваций: оценка запроса	32

Виноградова Е. Б., Мудрова Е. Б.	
Наиболее востребованные и уникальные специальности в системе вузы – промышленность	43
Разинкина Е. М.	
Об управлении изменениями в образовательной деятельности	54
Кузнецова Т. А., Репп П. В.	
Координация профессиональных и образовательных стандартов как механизм эффективного управления качеством образования	62
Бритвина И. Б., Савчук Г. А., Новоселова О. В.	
Развитие новых профессий: управленческие аспекты вузовской подготовки	73
Томилин О. Б., Фомина Л. В., Томилин О. О.	
Практика организационно-методического сопровождения федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования	83
Решетникова К. В., Предводителева М. Д.	
Компетентностная модель обучения магистров в сфере гостеприимства и туризма: опыт формирования научно-исследовательских и аналитических компетенций	95
КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ ВУЗА	
Грудзинский А. О., Захарова Л. Н., Буреева Н. Н.	
Личностные компетенции управленческого резерва предпринимательского университета	104
Миронос А. А., Бедный Б. И.	
К вопросу о государственной итоговой аттестации в аспирантуре нового типа	118
№ 104 (4)	
КОЛОНКА РЕДАКТОРА	5
ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ	
Как будет меняться управление университетами.	
Интервью главного редактора А. Ключева с экспертом М. Алашкевичем	6
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ВУЗЕ	
Алашкевич М. Ю., Зарубин А. В., Меркулов М. В., Гришкин В. В.	
Развитие инструментов повышения качества финансового менеджмента образовательных учреждений в условиях бюджетной реформы	9
Гринь А. М.	
Предметная область финансового менеджмента в учреждении высшего образования	15
Сандлер Д. Г., Копысов В. А.	
Финансовая модель деятельности основных академических подразделений университета	28
УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ	
Боровская М. А., Шевченко И. К., Развадовская Ю. В., Марченко А. А.	
Экономические аспекты управления качественными параметрами образовательной программы в высшей школе	40
Корольков С. А., Лосев А. Г., Тараканов В. В.	
Управление образовательными программами через внедрение учебно-финансовых планов	49
ПЕРСОНАЛ ВУЗА: СТИМУЛИРОВАНИЕ, ОЦЕНКА, НОРМИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Рабинович М. И., Степанова Е. Ю., Уман А. И.	
О технологии применения рейтинговой оценки во внутривузовской системе материального стимулирования преподавателей	56
Романов Е. В.	
Нормирование нагрузки преподавателей: проблемы и поиск решений	64
Сухов Э. В., Ганиева И. Н., Пуляева В. Н.	
Система управления эффективным контрактом вуза в условиях внедрения профессиональных стандартов	82
УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ ВУЗА	
Боровская М. А., Лобачева А. В., Бечвая М. Р., Кулешова К. Г.	
Инструмент оценки обеспеченности и содержания имущественного комплекса образовательных организаций: нормативно-подушевой подход	96
№ 106 (6) 2016 Университетское управление: практика и анализ	161

Бухарин Н. А., Пупенцова С. В.	
Оценка эффективности использования недвижимости образовательного учреждения	103
Кобякова О. С., Деев И. А., Шибалков И. П.	
Оптимизация расходов вуза: практические решения	111
Крохмаль Л. А., Ковшун Ю. А.	
Перевод непрофильных видов деятельности университета на аутсорсинг	119
Кулешова К. Г., Лобачева А. В.	
Система управления имущественным комплексом: принципы и инструменты	129
Сандлер Д. Г., Преснякова А. Д., Мельник Д. А., Макшанова С. В., Останина Н. А.	
Особенности модели «народного» эндаумента на примере Уральского федерального университета	134
Суровицкая Г. В., Чернецов М. В., Сорокин А. Ю.	
Совершенствование механизмов управления интеллектуальной собственностью в университетах	150

ВУЗЫ И КАЗНАЧЕЙСТВО

Пантелеев А. Ю., Трифонова Т. С.	
Особенности интегрированного взаимодействия органов Федерального казначейства и образовательных учреждений федерального уровня	162

№ 105 (5)

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ВУЗОВ

Емельянова И. Н.	
Стратегические приоритеты классического университета: контент анализ миссий	4
Зборовский Г. Е.	
Предпосылки и проблемы концепции нелинейного развития высшего образования в российском макрорегионе	15
Клячко Т. Л.	
Новые тенденции в развитии образования	28
Томилин О. Б., Фомина Л. В., Томилин О. О.	
Практики организационно-методического сопровождения образовательных стандартов	36

УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ И ИННОВАЦИЯМИ

Воров А. Б.	
Дифференциация университетов России: механизм ротации	52
Гамукин В. В.	
Управляемая публикационная активность университетов: unde venis et quo vadis?	60
Мальцева А. А., Веселов И. Н., Ключникова Е. В.	
Партнерские взаимоотношения вузов и малых инновационных предприятий: ко-маркетинговый анализ	72
Паникарова С. В., Власов М. В., Кузнецов П. Д.	
Оценка научной результативности университетов: институциональных подход	80
Сиразитдинова Ю. Ш., Бугаева О. О.	
Оценка и анализ научной среды университета	90

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВУЗА: ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

Бабин Е. Н.	
Концептуальные вопросы управленческих знаний в сетевой среде университета	100
Бычкова О. В.	
Что такое shared governance?	110
Варфоломеев А. Г., Питухин Е. А., Тулаева А. И.	
Концепция информационной системы управления учебными планами вузов	122

КАДРЫ ВУЗА

Резник С. Д., Сазыкина О. А.	
Заведующий кафедрой современного вуза: изменения в составе и содержании деятельности	133

УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ РАЗВИТИЕМ

Кайсарова В. П., Жбанникова А. В., Ольховский Р. М.

Обновленное партнерство: как развить спортивные инфраструктурные проекты
университета в России

143

РЕЦЕНЗИЯ НА КНИГУ 156

№ 106 (6)

КОЛОНКА РЕДАКТОРА

СТРАТЕГИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ

Аржанова И. В., Воров А. Б.

Потенциал экспорта образования ведущими российскими университетами 6

Бедный А. Б.

Интернационализация образования: концептуальные основы и практический опыт
университета Лобачевского 18

Беляков С. А., Краснова Г. А.

Экспорт высшего образования: состояние и перспективы в России и в мире 26

Хомяков М. Б.

Сети интернационализации: программы академического превосходства и сетевые университеты 35

ТЕХНОЛОГИИ РЕКРУТИНГА ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ

Арсеньев Д. Г., Врублевская М. В., Беляевская Е. А., Денисова В. А.

Анализ эффективности инструментов и методов привлечения иностранных студентов
на образовательные программы вуза 44

Вашурина Е. В., Вершинина О. А., Евдокимова Я. Ш., Олейникова О. Н.

Возможности международных партнерств и инициатив в привлечении иностранных студентов 54

Яковлева С. М.

Рекрутинг международных студентов как элемент интернационализации российских вузов 64

РЕКРУТИНГ: ОСОБЕННОСТИ РЫНКОВ

Мухамедиева С. А., Кораблев А. В.

Формирование механизмов привлечения на обучение студентов из стран АСЕАН 71

Шендерова С. В.

Новый формат интернационализации: совместные университеты 78

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕКРУТИНГА

Вершинина И. А., Курбанов А. Р., Панич Н. А.

Иностранные студенты в России: особенности мотивации и Адаптации 94

Ларина Л. Н.

Бенчмаркинг как инструмент реализации международного рекрутинга студентов 103

Шакирова Ю. А., Щетникова И. Л., Гаряева А. Ф., Шугаева А. А.

Анализ влияния показателей интернационализации на рейтинговые оценки российских вузов 111

ТРАНСФОРМАЦИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ

Зборовский Г. Е.

Предпосылки и проблемы концепции нелинейного развития высшего образования
в российском макрорегионе 120

Зиньковский К. В., Деркачев П. В.

Реструктуризация системы высшего образования: оценка результатов объединений вузов 135

Ефимов В. С., Лаптева А. В.

Фазовые трансформации и будущее университетов: философско-методологический анализ 146